

2024



RAPPORT D'ACTIVITÉ DE L'ASSOCIATION



ASSOCIATION LA RUCHE & LE SILO

Sommaire

PV de l'assemblée générale 2024	Page 02
Rapport moral et d'orientation	Page 04
Vie associative	Page 06
La gouvernance de l'association	Page 07
L'équipe de l'association	Page 07
La communication	Page 08
Le rapport d'activité par pôles	Page 09
L'écrivaine publique	Page 12
Les ateliers de pratiques	Page 13
Les transports solidaires	Page 14
Le Club Escalade	Page 15
Le pôle familles & adultes	Page 16
Le pôle jeunesse	Page 19
Le pôle numérique	Page 22
Le pôle musiques actuelles	Page 22
Le compte de résultat 2024	Page 24
Le rapport financier 2024	Page 38
Le budget prévisionnel 2025	Page 41

Association La Ruche & Le Silo

Procès verbal

Assemblée Générale Ordinaire

Le 21 mai 2024 à Verneuil d'Avre et d'Iton

La séance débute à 19h30

1. Mot d'accueil de M. ABADIE

Explication en premier lieu de la direction de l'association, la présentation du rapport d'activité est proposée sous forme de stands, une présentation d'une heure animée par l'équipe d'animation de l'association. Le rapport financier sera ensuite présenté de manière plus formelle.

2. Mot d'accueil de M. RIVEMALE et Mme NOEL

- Mr RIVEMALE, maire de Verneuil d'Avre et d'Iton, adresse ses remerciements à l'association pour son engagement sur le territoire et l'attention particulière portée à la jeunesse.
- Mme Nathalie NOËL, présidente de l'INSE27, souligne le caractère essentiel du projet porté par l'association au service du vivre ensemble à Verneuil mais aussi dans tout le territoire du Sud de l'Eure.

3. Remerciement de M. ABADIE

Un remerciement de la part de M. ABADIE pour la présence des collectivités et partenaires présents, ainsi qu'à toute l'équipe de l'association.

4. Lecture du rapport moral de la Présidente.

- 20h00 - Lecture du rapport moral de la présidente Mme Sévil MAIGNANT
- 20h15 - Début de la déambulation avec la présentation du rapport d'activité dans les stands animés par l'équipe.
- 21h15 - Reprise de l'assemblée.

5. Rapport financier 2023 et budget prévisionnel 2024

- Présentation du rapport financier 2023 par Mme Shideh KATHARI, trésorière.
- Prise de parole de M. DEBORDE, Commissaire aux comptes sur la démarche de certification des comptes de l'association pour l'exercice 2023.
- Présentation du budget prévisionnel 2024 par la trésorière de l'association

6. Modalités de vote

Mr ABADIE propose à l'assemblée un vote à main levée pour la validation des rapports et budgets présentés, personne ne voit d'objection pour voter à main levée.

7. Votes des résolutions

- Vote du rapport moral 2023 : L'assemblée vote pour à l'unanimité.
- Vote du rapport d'activité 2023 : L'assemblée vote pour à l'unanimité.
- Vote du rapport financier 2023 : L'assemblée vote pour à l'unanimité.
- Vote du budget prévisionnel 2024 : L'assemblée vote pour à l'unanimité.

8. Election au conseil d'administration

Tier-sortant :

Benjamin Perucca: renouvelle sa candidature : vote à l'unanimité

André Iwianowski: renouvelle sa candidature: vote à l'unanimité

Ingrid Saint Jours: renouvelle sa candidature: vote à l'unanimité

9. Mot de la fin de la présidente.

Dernier remerciement pour l'équipe de l'association de la part de Mme Sévil MAIGNANT, présidente.

Clôture de l'assemblée générale à 22h00

Le prochain conseil d'administration aura lieu le 1er octobre 2024.

Sévil MAIGNANT, Présidente de l'association



Rapport moral et d'orientation

Chers membres, partenaires, adhérents, bénévoles

Comme le dit le fameux dicton : « en avril, ne te découvre pas d'un fil! », et bien ce soir au contraire, je vous propose de tirer le fil du partage lors de notre assemblée générale annuelle.

Tout d'abord merci à tous et à toutes de votre présence en vous exprimant tout le plaisir que j'ai avec les membres de notre conseil d'administration de vous retrouver pour ce moment institutionnel en saluant la présence de toutes celles et ceux qui nous honorent de leur soutien et de leur engagement.

Malgré un contexte international et national toujours aussi incertain et anxiogène, je souhaite ce soir à travers ce rapport moral faire résolument la place à l'optimisme et au positif car l'optimisme, c'est voir le verre à moitié plein.... Et se dire qu'il y a encore de la place pour une boisson généreuse et pour le positif, rappelez-vous que même les nuages ont une face ensoleillée... Il suffit de regarder de l'autre côté !

Tout d'abord, c'est rappeler que notre association la Ruche & le Silo inscrit son projet et ses actions dans les 4 grands principes de la République française : République indivisible, laïque, démocratique et sociale et se décline autour de valeurs fondamentales :

- D'être un lieu de proximité, familial et intergénérationnel, ouvert à tous,
- De favoriser la vie sociale, l'expression et la réalisation des projets de chacun,
- De créer un espace des possibles, conçu par et pour les habitants.

Optimisme, parce que, nous poursuivons notre développement puisque nous avons progressé en termes d'adhérents dépassant le seuil des 900 (919 exactement). Ce développement se ressent sur toutes nos activités et en particulier sur nos pôles (familles/adultes, jeunesse, numérique, musiques actuelles) ou nous continuons d'accueillir de plus en plus de personnes et vous pourrez le constater lorsque vous déambulerez tout à l'heure dans les stands.

Optimisme, parce que la qualité des actions que nous menons trouve un écho de plus en plus favorable auprès des habitants, pour preuve, la fréquentation en constante augmentation des concerts et celle de l'activité du pôle numérique. Optimisme, parce que c'est 368 jeunes différents issus de 317 familles que nous avons accueillis et qui ont fait émerger de beaux projets, c'est aussi sur le pôle familles/adultes 202 adhérents dont 55 familles qui ont bénéficié et participer à des projets et je vous invite à nouveau découvrir tout cela tout à l'heure lors de la déambulation.

Positif, parce que les rencontres européennes de la jeunesse qui se sont déroulés en juillet 2024 ont été un formidable moment de fraternité et de créativité. Positif, parce que la sagesse enfin acquise d'un de nos salariés lui a permis de prendre son envol vers une retraite bien méritée. Merci encore une fois à toi Thierry pour tout ce que tu as apporté au sein de cette association et cela a été donc l'occasion d'accueillir la jeunesse et la vitalité en la personne d'Esin Demirci arrivée à la mi-novembre

Enthousiasmant d'avoir une équipe de salariés, cette équipe exceptionnelle, qui pourrait presque rivaliser avec une centrale électrique : toujours branchée, constamment brillante, et surtout, capable de produire des idées plus rapidement que votre cerveau ne peut en digérer ! Leur compétence est telle qu'on pourrait croire qu'ils ont tous un doctorat en génie... ou au moins un diplôme en créativité. Et que dire de leurs valeurs ? Elles sont si solides qu'on pourrait en faire un mur anti-discriminations, capable de résister à toutes les tempêtes. Bref, cette équipe, c'est un peu comme la lampe d'Aladin: du génie à tous les étages avec le sourire, la compétence et une bonne dose d'humour.

Sur le plan financier, 2024 c'est le moment bémol, car nous terminons avec un résultat à nouveau déficitaire, vous le verrez tout à l'heure lors de la présentation du rapport financier mais cela ne remet pas en cause la solidité de notre structure et nous avons tout de même engagés des mesures d'économies. Mais restons une nouvelle fois positifs car nous bénéficions toujours d'un soutien précieux de nos partenaires locaux, notamment l'INSE, la Ville, la CAF, le Département et la Région. Leur engagement, malgré les contraintes budgétaires croissantes, est une véritable force pour la pérennité de nos actions. Je tiens à leur adresser nos remerciements sincères pour leur confiance et leur disponibilité.

Je ne peux terminer mon intervention sans souligner l'engagement exceptionnel de nos administrateurs, intervenants ainsi que des bénévoles ; et les remercier pour leur implication, leur attachement aux valeurs d'éducation populaire, de solidarité et de laïcité,

En regardant vers 2025, nous restons optimistes et positifs avec nos partenaires d'action, je pense au collectif trait d'union, à l'association « aux arbres citoyens », à Chemin d'enfance, à la mission locale, à France travail, aux collègues travailleurs sociaux du département, aux établissements scolaires, à la Source Garouste-la Guéroulde , à l'ACR et à Familles Rurales avec qui nous poursuivrons je l'espère aussi avec d'autres, des actions en direction des habitants.

2025, sera l'occasion de nous engager dans l'élaboration d'un nouveau projet associatif, démarche conduite sous l'égide de Soline bru dans le cadre de son projet de formation. C'est aussi poursuivre la recherche de Mécénat et j'en profite pour remercier vivement les entreprises Eurofins IESPM et Yabon qui ont accepté de nous soutenir. C'est d'autant plus encourageant, que des entreprises qui soutiennent via le mécénat, une association portant un projet à vocation sociale, éducative et culturelle, cela ne va pas forcément de soi. C'est d'autant plus remarquable pour Eurofins et Yabon. Evoquer le mécénat, c'est par la même aborder le sujet des finances et celui des équilibres entre commandes publiques, subventions publiques, participation des usagers, mécénat et cotisations. Sujet que j'ai déjà souligné plus avant et sur lequel nous reviendrons tout à l'heure.

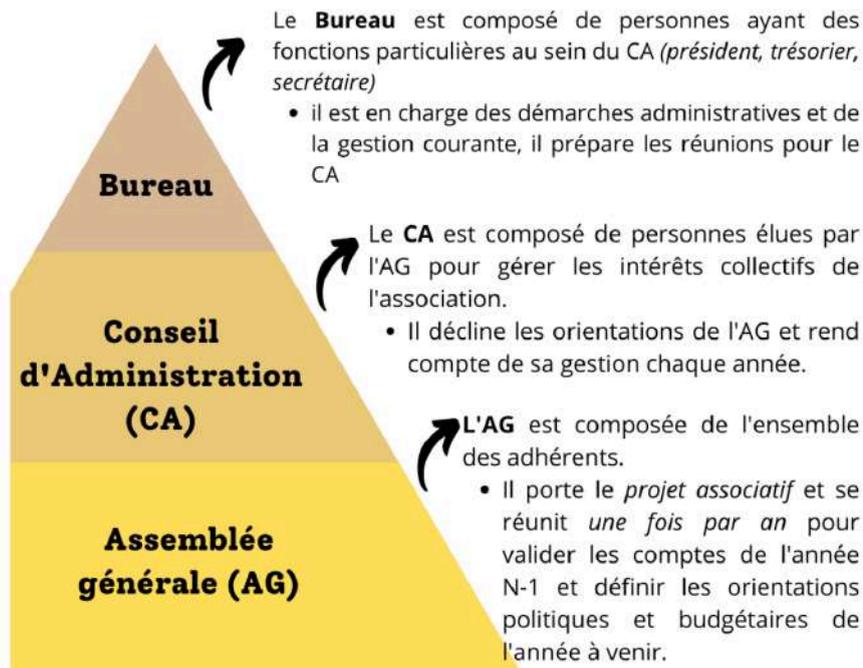
En conclusion, notre association est comme une boîte de chocolats : il y a toujours un peu de douceur, même quand on tombe sur un morceau amer, mais autant rester positif, parce qu'après tout, il y a toujours une bonne surprise au bout du prochain carré.

Je vous remercie chaleureusement pour votre attention, votre soutien et votre engagement et vous invite à travers un petit jeu de question à découvrir nos actions et notre projet tout en dégustant de merveilleuses gourmandises réalisées par le pôle famille.

Sévil MAIGNANT, présidente

Vie associative

La gouvernance :



L'équipe de l'association :

- **Le conseil d'administration :**

Présidente : Sévil MIGNANT

Trésorier : Benjamin PERRUCA

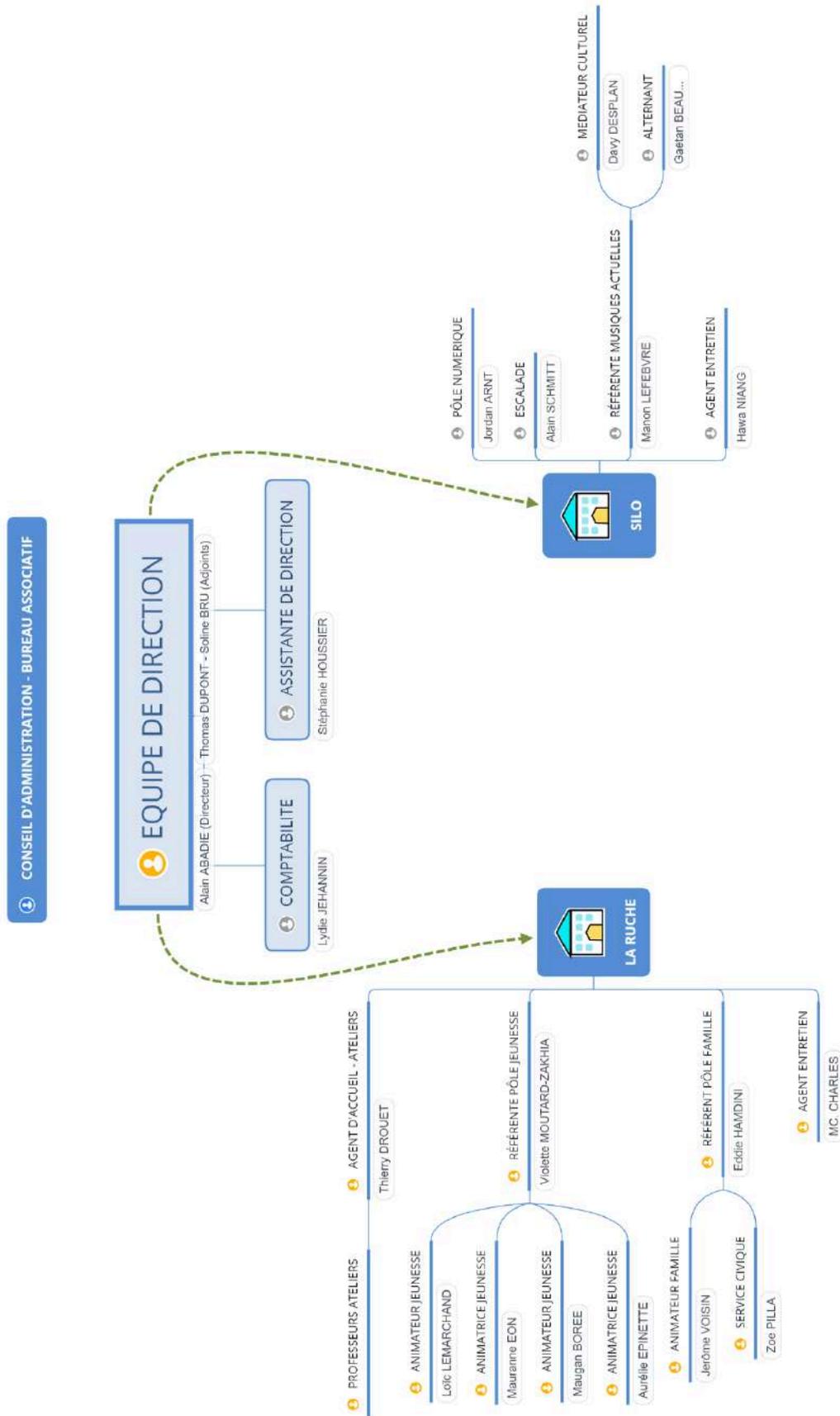
Secrétaire : Emilie TESTON

Membres adhérents : Simone DAMBLE, Danielle PERNOT, François ROSSIGNOL, Jean-Yves MONIERE, Ingrid St JOURS, André IWIANOWSKI, Shideh KETHARI, Anthony THOUIN, Julien BOUALLAG

Membres de droit : Nathalie NOEL (Présidente de l'INSE) ; Yves-Marie RIVEMALE (Maire de Verneuil d'Avre et d'Iton) ; Frédéric REY (Maire délégué de Verneuil sur Avre) ; Christine TOUTENELLE (conseillère municipale) ; Didier HUSSON (adjoint à la culture Verneuil d'Avre et d'Iton) ; Nicole PITON (conseillère municipale)

Membres associés : Marika DESCHAMPS (association familiale)

L'équipe salariée (organigramme 2024) :



La communication :

→ Quelques chiffres

13585 (-3%) visiteurs uniques sur notre site Internet avec 20875 (+12%) sessions en 2024. La fréquentation du site Internet s'est stabilisée après une forte hausse (+50%) en 2023 suite à la mise en place d'un design compatible avec les smartphones utilisés aujourd'hui par 64% des visiteurs.

Plus de 70% (+10%) de taux d'ouverture de la newsletter mensuelle, un taux très élevé par rapport à la moyenne nationale de 25%, témoignant d'une gestion raisonnée des coordonnées des lecteurs abonnés et de l'intérêt porté par les adhérents à l'actualité de l'association.

Une activité soutenue sur les réseaux sociaux avec une attention particulière pour le **partage de contenus vers les groupes locaux** (communes, loisirs et tourisme dans l'Eure et en Normandie) pour une meilleure visibilité

→ Zoom sur : Optimiser les tâches de communication vers les nouveaux usages de l'Intelligence artificielle

En 2024, de nombreux articles, projets et illustrations ont été réalisés avec l'aide d'outils d'intelligence artificielle favorisant la production de contenus qualitatifs et attractifs pour un temps de travail maîtrisé. Après avoir largement augmenté le trafic en ligne vers nos supports numériques, c'est vers des usages vertueux, pratiques et moins chronophages que se dirige l'équipe au fil des mois.



→ Perspectives

- ❖ Poursuivre la mise à jour de la signalétique dans nos locaux grâce aux possibilités offertes par notre FabLab (Vinyle sur les panneaux extérieurs, plaques gravées pour les bureaux).
- ❖ Mener des actions de formation interne pour favoriser l'usage de l'IA dans le quotidien de l'équipe de l'association (rédaction, création, analyse de documents)

Le Rapport d'activité 2024

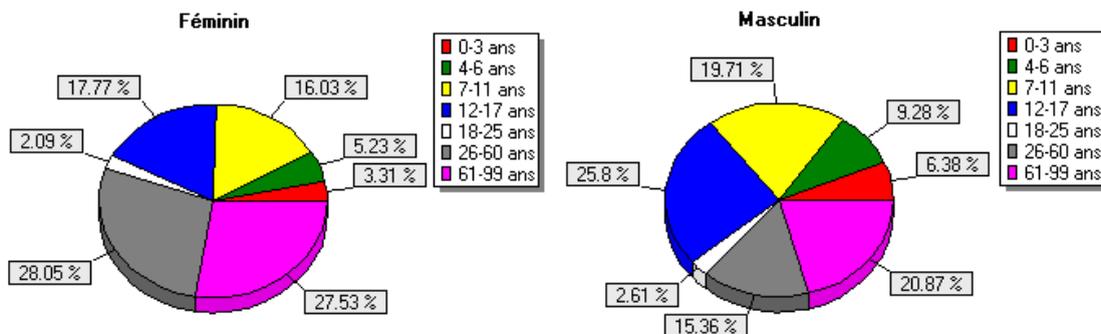
→ Les adhérents de l'association

En 2024 : **919 adhérents** (837 en 2023) soit une augmentation de 82 adhérents (+ 9.79 %). L'association maintient sa dynamique **ascendante d'accueil de nouveaux adhérents** démontrant sa vitalité et l'attrait pour l'ensemble des activités et projets que porte notre association auprès de nos adhérents.

Pyramide des ages

Adhérents entre le 01.01.2024 et le 31.12.2024

Age	Masculin		Féminin		Total	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
0 - 3	22	2 %	19	2 %	41	4 %
4 - 6	32	3 %	30	3 %	62	7 %
7 - 11	68	7 %	92	10 %	160	17 %
12 - 17	89	10 %	102	11 %	191	21 %
18 - 25	9	1 %	12	1 %	21	2 %
26 - 60	53	6 %	161	18 %	214	23 %
61 - 99	72	8 %	158	17 %	230	25 %
Total	345	38 %	574	62 %	919	100 %

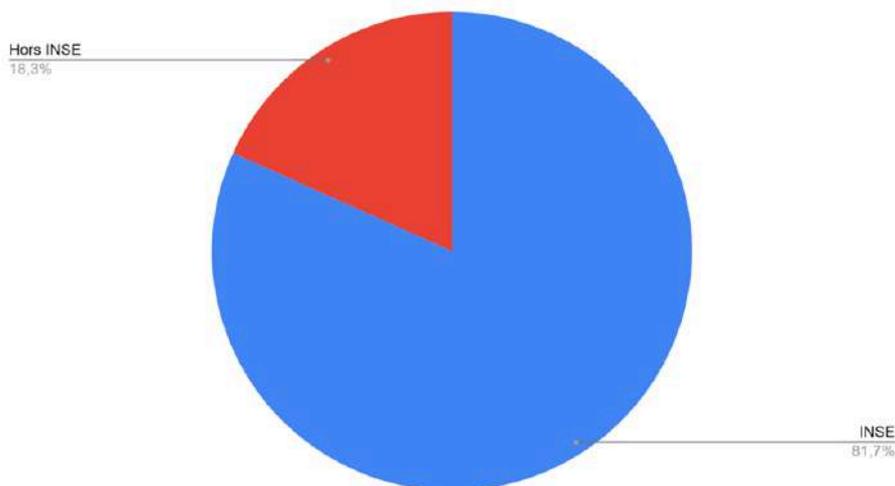


Nous avons un taux quasi identique à celui de l'année dernière entre la **répartition homme (38%) / femme (62%)** qui se répartissent principalement de cette manière :

- Chez les hommes: les tranches d'âge majoritaire sont les 12-17 ans (10%); 7-11 ans (7%); + de 25 ans (6%) et les + de 60 ans (8%)
- Chez les femmes: les tranches d'âge majoritaire sont les + de 25 ans (23%) et les + de 60 ans (25%) les 12-17ans (21 %) et les 7-11 ans (17%)

81.7% de nos adhérents sont issus du territoire de l'INSE (les 38 communes sont concernées)
18.3% hors INSE

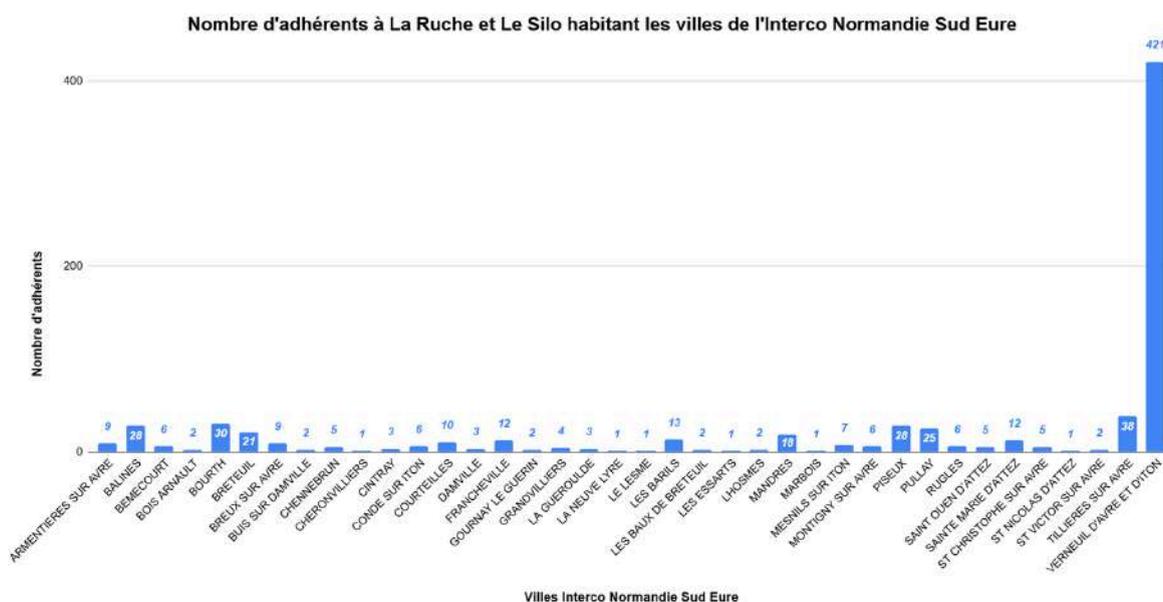
L'origine géographique de nos adhérents 2024



Sur les 81.7% issus du territoire de l'INSE: les communes principales sont les suivantes :

- 46 % de nos adhérents résident à Verneuil d'Avre et d'Iton
- Piseux et Bâlines : 3.04%
- Pullay : 2.72 %
- Breteuil : 2.28 %
- Mandres : 1.95 %
- Les Barils : 1.41%
- Tillières sur Avre : 4,13%
- Bourth : 3.26 %

les autres communes les plus importantes sont respectivement:



Ecrivaine Publique

Dans le cadre de l'accès aux droits, notre association salarie une écrivaine publique pour accompagner les personnes en difficultés dans leurs démarches. L'objectif de ce service d'accès aux droits est d'accueillir toute personne ayant besoin d'accompagnement sur la lecture, la compréhension ou la rédaction de documents administratifs, juridiques, professionnels ou personnels.

92 personnes ont eu accès à l'écrivain public
Entre le 1er janvier et le 31 décembre 2024

100 % des usagers sont du territoire de l'INSE

74 % sont des femmes

les tranches d'âges les plus représentées sont les 62-70 ans (40 %) et les 41-61 ans (38%) dont 23 % sont salariés et 14% sans emploi. A ce sujet, on constate une faible fréquentation de personnes salariées peut-être par manque de disponibilité sur les créneaux d'ouverture des permanences (les mardis et mercredis de 14h à 16h)

72 % résident sur la commune de Verneuil d'Avre et d'Iton

17 % des rendez-vous sont une première visite et **83% sont des rendez-vous de suivis de dossiers**

16% des personnes sont orientés par les organismes sociaux

25 % de personnes en situation précarité



Françoise Frenedo a commencé à fréquenter l'association en tant que bénévole. Et depuis 2018, elle a intégré l'association en tant que salariée **écrivaine publique** à la permanence du point justice de Verneuil d'Avre et d'Iton.

Elle a longtemps travaillé dans le **domaine social**. Aujourd'hui, elle est présente pour vous accompagner dans la rédaction de vos documents administratifs.

Les sujets traités :

- problèmes avec les administrations (42%);
- l'emploi (12%);
- fournisseur/consommation (13%) MDPH (4%) ;
- médical (7%); privé (8%);
- réorienté vers d'autres organismes (3%).

Sur ce service, elle accueille les personnes qui rencontrent des *difficultés dans la rédaction*. Ce service est également indiqué pour des personnes souffrant d'illettrisme, voire d'analphabétisme. Il est gratuit et anonyme.

Elle peut être sollicitée pour des demandes variées : des courriers privés (CV, lettre de motivation...), des démarches administratives (demande de prestation caf, dossier retraité, préavis pour quitter un logement...), des lettres personnelles (pour la famille, amis ou autres), des dossiers juridiques (contestation de facture...), des informations sur des réglementations de lois. La rédaction du document se fait soit en version *papier ou numérique*.

→ Objectifs

Toute personne, quels que soient son âge, sa nationalité, sa situation administrative sur le territoire français, son niveau de vie ou son lieu de résidence, doit pouvoir, en-dehors de tout procès :

- ❖ Connaître ses droits et ses obligations,
- ❖ Être informée sur les moyens de les faire valoir ou d'exécuter ses obligations
- ❖ L'orientation vers les organismes, les services ou professionnels chargés d'assurer ou de faciliter l'exercice des droits,
- ❖ Aider à l'accomplissement des démarches nécessaires à l'exercice d'un droit ou l'exécution d'une obligation,
- ❖ Bénéficier de consultations juridiques et d'assistance pour la rédaction ou la conclusion d'actes juridiques.

Les ateliers de pratique

→ Quelques chiffres

717 adhérents sont inscrits sur les ateliers de pratiques (557 en 2023)

472 femmes sont inscrites (contre 420 en 2023), soit 66 % du public adhérent

27 ateliers proposés sur l'année 2024 (26 en 2023)

211 enfants fréquentent un atelier de pratiques (208 enfants en 2023)

Transports solidaires

→ Le transport solidaire, qu'est-ce que c'est ?

Le principe du transport solidaire est de mettre en relation des conducteurs bénévoles et des passagers qui ne peuvent pas ou plus se déplacer pour les aider dans leurs déplacements du quotidien (rendez-vous médicaux et administratifs, courses, visites à des proches...) pouvant aller jusqu'à 50 kilomètres. Le transport solidaire va bien au-delà d'un transport d'un point A à un point B : c'est également l'occasion de faire de nouvelles rencontres, de rompre l'isolement des habitants et de créer un réel lien social dans les territoires ruraux.

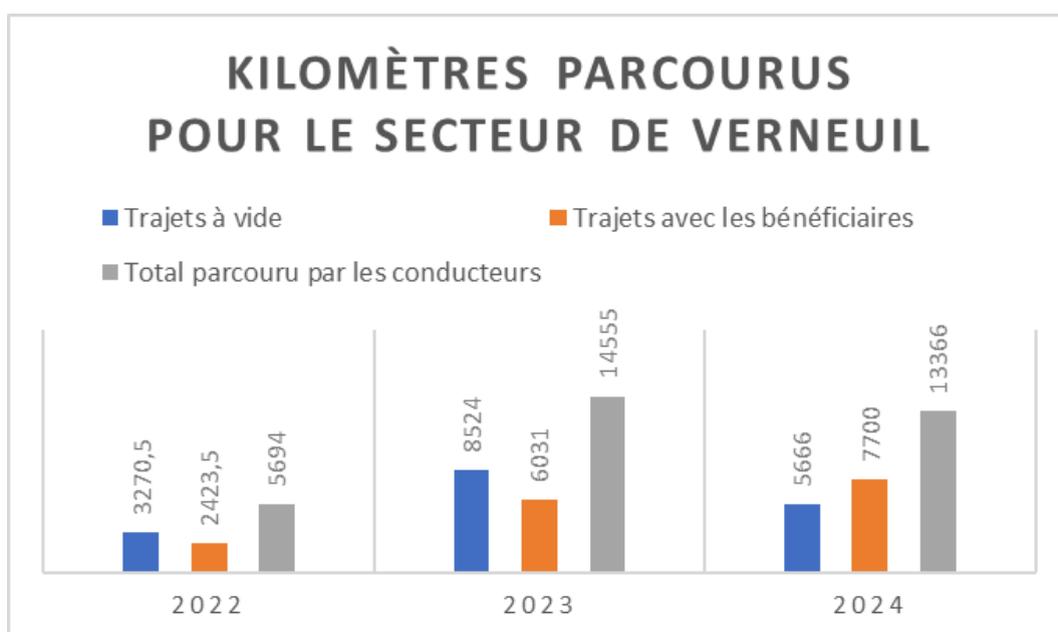
→ Comment puis-je en bénéficier ?

Vous devez être adhérent à l'association Familles Rurales de Damville et La Ruche et Le Silo. L'adhésion est de 23€. Un bénévole ou un salarié de l'association viendra à votre rencontre pour vous expliquer le fonctionnement et connaître vos besoins.

→ Comment cela fonctionne-t-il ?

Le transport fonctionne du lundi au vendredi. Il est demandé au bénéficiaire de réserver une semaine à l'avance son besoin de transport. Un numéro unique existe pour la réservation. Un conducteur viendra vous chercher à votre domicile pour vous emmener sur votre lieu de rendez-vous. Vous réglerez au conducteur la somme des kilomètres parcourus à hauteur de 0.32€ du kilomètre.

- une permanence par FR une fois par mois à la Ruche en 2024
- Adhésion par le chargé d'accueil
- nombre de conducteurs en 2024 : 7 de verneuil + 11 des autres territoires
- nombre de bénéficiaires en 2024 : 43
- kms parcourus :



Le club escalade

→ Quelques chiffres

133 adhérents (+4 adh en 2024) présents sur l'année dont 71 hommes et 63 femmes soit un maintien du nombre d'adhérents au club malgré des cours partiellement assurés en raison de l'état de santé de notre animateur escalade remplacé à la rentrée ;

105 adhérents sont des jeunes pour 28 grimpeurs adultes;

110 heures de mobilisation des bénévoles dans les temps forts de la vie du club tels que les portes ouvertes, l'entretien des équipements, ou encore l'ouverture de nouvelles voies permettant de renouveler l'expérience proposée dans la salle.

→ Une année marquée par des difficultés surmontées

L'activité du club escalade a été fragilisée en 2024 en raison des absences répétées de l'animateur, pour des raisons de santé. Cette situation a perturbé la régularité des séances en début d'année. Heureusement, un remplacement a pu être mis en place à la rentrée, ce qui a permis de maintenir l'activité et d'assurer la continuité pour les adhérents.

Par ailleurs, les conditions matérielles restent un point de vigilance : les locaux utilisés sont régulièrement touchés par des infiltrations, compliquant l'accueil des participants et le bon déroulement des séances.



→ Perspectives 2025

- ❖ Pérenniser le remplacement de l'animateur escalade (actuellement remplacé jusqu'à l'été) ;
- ❖ Diversifier les partenariats et accueils de groupes
- ❖ Développer une offre d'escalade grand public les samedis pour favoriser l'autofinancement de l'activité.



Le pôle familles

→ Quelques chiffres

202 adhérents sur le pôle Familles et Adultes, avec une augmentation des participants sur chaque temps d'animations durant l'année;

15 personnes, dont 11 enfants, sont parties au séjour "familles" à La Rochelle en juillet;

8 adultes sont partis en week-end à Forges-les-Eaux en septembre;

313 temps d'animations proposés durant l'année, dont 20 ateliers proposés avec le pôle Numérique et 13 ateliers avec le pôle Musiques Actuelles.

→ Temps forts

- ❖ Un changement de l'équipe avec l'arrivée d'un nouveau référent familles début 2024;
- ❖ La poursuite du projet EquilibreS (autour des thématiques santé, nutrition, environnement) en partenariat avec les espaces de vie sociale du territoire (Association Culturelle Rugloise, Familles Rurales Damville) et le CREE de Chambray;
- ❖ Une participation à de nombreux événements locaux (Parcours du coeur, Nuit du handicap, Téléthon, festival l'Emoi Sonore);
- ❖ Organisation pour la 2ème année consécutive de l'événement "Portraits de Famille" (avec des ateliers autour de la parentalité et un spectacle jeune public) en collaboration avec le pôle Musiques Actuelles et les partenaires locaux;
- ❖ Poursuite des projets d'autofinancement pour l'organisation du week-end adultes en 2025 ;
- ❖ Co-organisation de deux forums parentalité au sein des établissements scolaires (écoles Croix-St-Pierre et De Vlaminck);
- ❖ 2 temps hors-les-murs proposés au sein des quartiers de Vlaminck et de la Mare à Moudre sur Verneuil en juillet.



Week-end Adultes

Séjour Familles



Ateliers Adultes

Portrait de Famille



→ Objectifs

- Renforcement du lien parental : Conscient des besoins des familles en situation de précarité, le pôle familles et adultes œuvre pour proposer des actions innovantes et adaptées visant à favoriser le bien-être des enfants et des parents et ainsi la création d'un lien parents/enfants de qualité.
- Renforcement du lien social : en accompagnement des habitants en situation d'isolement, le pôle familles et adultes favorise, grâce aux projets collectifs, l'implication dans la vie associative et locale et ainsi contribue au pouvoir d'agir de la population.
- Renforcement du lien partenarial et du réseau local : en développant sa capacité à faire ensemble, le pôle famille et adultes s'inscrit dans une dynamique de territoire pour proposer des projets expérimentaux permettant de répondre à des problématiques ou des spécificités locales.

→ Zoom sur

Week-end Adultes

Cette année, les adultes ont opté pour un week-end bien-être à Forges-les-Eaux, en Seine-Maritime. Placé sous le signe de la détente, ce séjour en formule "all-inclusive" leur a permis de profiter pleinement des équipements du spa : piscine, hammam, jacuzzi, ainsi que du restaurant de l'établissement. Une balade dans les environs a également été l'occasion de découvrir les paysages locaux, de s'évader du quotidien et de se ressourcer dans un cadre apaisant.

Séjour Familles

Trois familles ont bénéficié d'un séjour d'une semaine à La Rochelle, qu'elles ont co-construit en choisissant ensemble les activités, les sorties et le lieu d'hébergement. Hébergées en appart'hôtel, elles ont profité de la proximité de l'océan pour passer du temps à la plage, découvrir le patrimoine local, et participer à un événement culturel majeur : les Francofolies. Ce séjour a permis à chacune de vivre des temps en famille, mais aussi des moments partagés avec les autres participants, favorisant ainsi la détente et la convivialité sous le soleil de la Charente-Maritime.

Portrait de familles

Pour la deuxième année consécutive, l'événement *Portraits de Famille* a rassemblé les familles du territoire le temps d'une journée conviviale dédiée à la parentalité. Organisée à Verneuil d'Avre et d'Iton, cette journée a permis aux familles de participer à une grande diversité d'ateliers animés par les acteurs locaux de la parentalité : jeux en bois, escalade, musique, arts plastiques, ateliers créatifs, etc.

Un espace d'exposition et d'information a également permis de valoriser les ressources locales et les structures engagées dans l'accompagnement à la parentalité. Près de 200 personnes ont pris part à l'événement au cours de l'après-midi, témoignant de son succès.

La journée s'est clôturée par un spectacle jeune public, *En attendant les loups* de la compagnie Allomamanbobo. Ce spectacle solidaire permettait aux familles d'y assister en échange de fournitures scolaires, renforçant ainsi l'esprit de partage et de solidarité qui a marqué l'ensemble de la journée.

→ Perspectives 2025

- Développement des actions "hors les murs" durant le mois de juillet (1 par semaine sur différentes communes)
- Multiplication des projets et action d'autofinancement
- Mise en place du Projet "Réflexe Santé face aux petits maux de mon enfant j'adopte les bons réflexes !" auprès de parents de la Toute Petite Section de la maternelle Croix-St-Pierre à Verneuil
- Mise en place de temps de répit parental
- Travaux et ouverture du nouvel espace "Tisanerie"
- Organisation d'un week-end Familles et d'un week-end adulte en autofinancement
- Mise en place d'un projet dans le cadre du programme "Action culturelle et langue française" pour les participants des "ateliers conversations en langue française" avec le pôle Musiques Actuelles



Le pôle jeunesse

→ Quelques chiffres

En 2024, **368 jeunes différents, issus de 317 familles**, ont fréquenté le Pôle Jeunesse, soit une cinquantaine de jeunes supplémentaires par rapport à 2023. Ces présences s'inscrivent dans le cadre du périscolaire (en soirée), des mercredis et des vacances scolaires.

1 088 heures d'ouverture au total, représentant 26 529 heures de présence cumulées :

Foyer jeunes (soirées) : 420 heures / env. 28 jeunes chaque soir (contre 20 en 2023).

Mercredis : 140 heures / env. 22 jeunes par mercredi (contre 19 en 2023).

Vacances scolaires : 472 heures / env. 24 jeunes/jour (contre 21 en 2023).

Interventions scolaires : 152 heures / environ 250 élèves sensibilisés.

Actions hors les murs : environ 33 jeunes concernés.

13 projets jeunes accompagnés dans l'année.

4 séjours organisés, impliquant 41 jeunes (dont 19 ont bénéficié d'une prise en charge complète via les dispositifs "Colos apprenantes").

16 communes couvertes par notre action, avec une navette sur 5 communes : Bourth, Mandres, Tillières, Balines et Francheville.

Un réseau solide de partenaires : établissements scolaires, services sociaux et médico-sociaux, collectivités, associations, institutions...

→ Temps forts

- ❖ **Renforcement de l'équipe** avec l'arrivée d'une animatrice talentueuse spécialisée dans les activités manuelles, suite au congé maternité de la référente jeunesse.
- ❖ **Deux soirées parents/ados** conviviales, rassemblant 15 familles (soit une quarantaine de participants), autour de tournois et blind test.
- ❖ **Engagement citoyen** : plus de 30 jeunes mobilisés dans des actions solidaires (marches vertes, marche rose, Téléthon, collecte de jouets...).
- ❖ **Hors les murs à Tillières**, riche en échanges et en découvertes.
- ❖ **Mercredi Casino** : une animation fédératrice et élégante, très appréciée.
- ❖ **Soirée rap co-construite** avec le Pôle Musiques Actuelles : une vraie réussite mêlant programmation, technique et interviews.
- ❖ **Événements à Bourth** : course de caisses à savon, blind test, et une soirée de clôture partagée avec les familles.

→ Objectifs pédagogiques

- Développer l'autonomie des jeunes, tant dans leurs déplacements que dans leur posture citoyenne.
- Encourager l'engagement à travers la participation active et la prise de responsabilité.
- Favoriser le vivre-ensemble, l'ouverture d'esprit et l'interculturalité.
- Rendre la culture et le numérique accessibles à tous, notamment via le dispositif "promeneurs du Net", des actions hors les murs et des actions communes avec le pôle numérique.

→ Zoom sur trois projets marquants

Les Rencontres Européennes de la Jeunesse (REJ)

Un séjour interculturel de 11 jours a rassemblé 33 jeunes venus de France, d'Allemagne et de Roumanie. Ce projet a donné lieu à de nombreux ateliers créatifs :

- Une chanson collective multilingue accompagnée par le Pôle Musiques Actuelles.
- La création de goodies personnalisés (t-shirts, gourdes, casquettes) via le Fablab du pôle numérique.
- Des chorégraphies représentant chaque pays, symbolisant l'unité dans la diversité.

En complément, des sorties ludiques et pédagogiques (Mont Saint-Michel, karting, karaoké...) ont renforcé la convivialité et la cohésion du groupe. Ce séjour a été une belle expérience d'échange et de réflexion sur l'Europe d'aujourd'hui et de demain.

Les Élus Jeunesse

Huit jeunes ont candidaté à ce dispositif, et trois ont été élus : Tiago, Natanaelle et Nassim. Chacun a su jouer pleinement son rôle :

- Tiago a été le porte-parole des grands, il présente régulièrement les activités aux autres jeunes, notamment le club de jeux de rôle.
- Nassim a formé d'autres jeunes à la gestion du bar ados (logistique, réassort).
- Natanaelle s'est illustrée dans la diffusion des offres de bénévolat, mobilisant d'autres jeunes autour de projets communs. Ce projet incarne parfaitement la capacité des jeunes à se responsabiliser et à devenir acteurs de leur environnement.

"C'est mon patrimoine"

Avec l'appui de l'historien Pierre Durand et du réalisateur Nicolas Gauthier, 13 jeunes ont exploré l'histoire locale de Verneuil d'Avre et d'Iton en s'initiant à la réalisation de documentaires radiophoniques sous la responsabilité technique de Mehdi Litim, dit le Médiat'eure. Ils ont enquêté sur deux sites patrimoniaux majeurs : l'église de la Madeleine et la Tour Grise. Interviews, prises de son, montage... le tout a été présenté lors d'une projection publique à La Ruche. Une belle occasion d'allier culture, technique et engagement collectif.

→ Perspectives 2025

- **Poursuivre les partenariats scolaires**, malgré la disparition de certaines lignes de financement, pour co-construire des réponses adaptées aux enjeux de la jeunesse locale.
- **Soutenir la création artistique des jeunes** avec le Pôle Musiques Actuelles, à travers l'émergence d'un groupe et l'organisation de temps de diffusion
- **Développer une nouvelle dynamique médiatique** avec la mise en place d'un club radio en partenariat avec Mediat' eure..
- **Soutenir les projets jeunes**, tels que la Maison Hantée ou la Japan Week.
- **Renforcer la formation continue des équipes**, avec un axe sur les compétences psychosociales et techniques.



Le pôle numérique

→ Quelques chiffres

180 jours d'ouverture du CyberEspace soit 71% des jours ouverts. Ce service gratuit, sans rendez-vous et anonyme permet l'accès à Internet, une assistance administrative, des dépannages informatiques légers et la prise en main d'outils numériques.

147 heures de formation dans le cadre de la certification "Responsable d'Espace de Médiation Numérique" suivie par le Conseiller Numérique.

22 ateliers/stages informatiques et de création numérique, une légère baisse par rapport à 2023, mais avec 124 participants, soit une hausse du taux de remplissage de 36 %.

16 ateliers individuels ("en solo") avec des adhérents, pour traiter des besoins spécifiques ou pour des personnes peu à l'aise en groupe.

23 demi-journées dédiées à la jeunesse et 18 demi-journées pour les familles et adultes, représentant une hausse globale de 36 % des activités inter-pôles par rapport à 2023.

85 heures d'ateliers numériques auprès de travailleurs en situation de handicap de l'ESAT de Verneuil, mêlant soutien informatique et mobilité

→ Temps forts de l'année

❖ Formation et restructuration

2024 a été marquée par une décision stratégique : former notre conseiller numérique au titre professionnel "Responsable d'Espace de Médiation Numérique". Cela représente 147 heures de formation (hors temps de préparation), ce qui a temporairement réduit certaines activités, mais permis une restructuration efficace du pôle, en misant davantage sur les actions inter-pôles et les partenariats.

❖ Développement du FabLab

Grâce au soutien de la Région Normandie (projet global de 12 000 €), le parc machines du FabLab a été doublé. Le FabLab dispose désormais de :

- 2 imprimantes 3D (dont une multi-couleurs/matériaux)
- 1 découpeuse vinyle/papier
- 3 graveurs laser (différentes tailles et puissances)
- 1 imprimante de sublimation
- Plusieurs presses de transfert à chaud
- 1 badgeuse
- Du matériel pour ateliers d'électronique et de programmation

❖ Partenariats territoriaux

Avec le Département de l'Eure, une série d'ateliers a été menée dans le cadre de la remobilisation des bénéficiaires du RSA. Les participants ont co-créé un stand de goodies revendus pour Octobre Rose, au profit de la lutte contre le cancer du sein, en lien avec l'association culturelle rugloise.

Avec la MSA Haute-Normandie, 11 séances ont été réalisées dans le cadre de l'action "Coup de pouce connexion", visant à réconcilier leurs adhérents avec le numérique. Une belle dynamique de mixité des publics a émergé entre les bénéficiaires MSA et les adhérents de notre association.

❖ Participation européenne

Le pôle numérique a participé aux Rencontres Européennes de la Jeunesse 2024 (REJ), accueillies en France. De jeunes participants allemands et roumains ont pu découvrir les technologies du FabLab, notamment la gravure laser, créant un véritable engouement. Cette expérience interroge aujourd'hui la place durable que le numérique pourrait occuper dans les REJ, à l'image d'autres activités comme la danse.

❖ Portes ouvertes record

En septembre 2024, les portes ouvertes du pôle numérique ont connu un succès sans précédent, grâce à une communication soutenue tout l'été. Bilan de la journée :

- 15 inscriptions à des stages
- 26 inscriptions au Club des Makers et plus de 10 personnes sur liste d'attente
- Plus de 30 nouvelles adhésions à l'association

Les démonstrations réalisées par les adhérents du Club Photo et du Club des Makers ont largement contribué à cette réussite.

→ Les objectifs

Aujourd'hui, le pôle numérique se structure clairement autour de trois axes :

- **Accueil** : 10h/semaine d'ouverture du CyberEspace, gratuit, anonyme et sans rendez-vous, accessible à tous les habitants du territoire.
- **Formation et médiation numérique** : Un programme d'ateliers et de stages tout au long de l'année, pour tous les niveaux, avec une ouverture aux partenaires du territoire (écoles, associations, entreprises...).
- **Innovation** : Le FabLab, pilier de la dimension innovante, permet de démocratiser les usages technologiques et de favoriser la création, la réparation, l'expérimentation. Il encourage également la mise en réseau des savoir-faire locaux avec les besoins du territoire.

→ Zoom sur le club des makers

Le Club des Makers, composé d'adultes et de jeunes réunis autour de la création numérique, s'est imposé en 2024 comme un véritable socle d'adhérents actifs du pôle numérique. Il regroupe aujourd'hui 26 membres réguliers, aux profils variés (actifs, retraités, passionnés, curieux...), qui contribuent à faire vivre l'espace bien au-delà des temps d'animation formels.

Organisé en deux rendez-vous hebdomadaires distincts – l'un pour les adultes, l'autre pour les Makers Juniors – le Club fonctionne comme un lieu de partage, d'expérimentation et de collaboration. Cette dynamique sociale forte renforce le sentiment d'appartenance, mais aussi la dimension collective et coopérative du pôle numérique.

En 2024, adultes et juniors ont ainsi contribué à plusieurs temps forts, comme les Portes Ouvertes, le Canton d'automne de l'INSE ou les Marchés de Noël de du mois de Décembre en réalisant des démonstrations ou en fabriquant des objets à exposer ou à vendre pour réaliser de l'autofinancement.

Le Club des Makers, dans toutes ses dimensions, est aujourd'hui un levier d'engagement bénévole, d'innovation locale et d'animation communautaire. Il reflète pleinement les valeurs du pôle numérique : l'ouverture, la transmission, la créativité... et le plaisir de faire ensemble.

→ Perspectives 2025

- Consolider la capacité d'accueil, tout en tenant compte des limites humaines et temporelles du pôle.
- Assurer la pérennité financière en prévision de la fin de la subvention du poste de Conseiller Numérique.
- Trouver un équilibre durable entre animation, communication, et recherche de financements/partenariats.
- Capitaliser sur les deux années de développement, tant en termes de matériel que de formation, pour construire un modèle stable et durable.

Enfin, l'année 2025 devra poser les bases de l'extension du pôle numérique dans les futurs locaux de la gare de Verneuil, projet structurant pour les années à venir.



Octobre Rose



Coup de pouce connexion



REJ 2024



Forum parentalité

Le pôle musiques actuelles

→ Quelques chiffres

31 événements pour environ 3215 spectateurs en 2024, soit 5 événements et 1124 spectateurs en moins par rapport à 2023, principalement en raison de l'absence de concerts hors les murs (événements qui attirent particulièrement le public).

2 événements complets au Silo et une augmentation de la moyenne de remplissage annuelle (50,7 % contre 44,13 % en 2023).

Mise en valeur des groupes normands avec 27 programmés sur 47.

Un concert hors les murs, à Mesnil-sur-Iton grâce à un financement direct de la mairie, attirant 180 spectateurs, ainsi que des concerts **hors les murs dans le cadre du festival L'Émoi Sonore**.

Expansion des projets de médiation et des ateliers proposés dans diverses structures : 2 projets pour les collèges de l'INSE, 1 pour le lycée, 3 pour les ALSH (2 pour les 11-17 ans et

1 pour les moins de 11 ans), 1 projet pour les maternelles, des interventions régulières dans 7 structures pour la petite enfance (moins de 3 ans) et des ateliers mensuels dans une structure pour adultes en situation de handicap.

167 heures de répétition (contre 241 heures en 2023) pour 12 groupes différents. Un résultat honorable, étant donné l'absence de salarié dédié, la réduction des créneaux en soirée et la charge de travail partagée entre les deux salariés, qui ont de nombreuses autres missions.

4 projets accompagnés pour la saison 2023/2024 et 5 projets pour la saison 2024/2025, comprenant des résidences, des concerts au Silo, des répétitions, des projets de médiation, des captations et du coaching scénique, selon les besoins.

→ Temps forts

Festival l'Émoi Sonore

L'Émoi Sonore, lancé en 2023, vise à devenir un événement culturel fédérateur et accessible, mêlant concerts tout public, propositions familiales, convivialité et programmation de découverte. C'est aussi un temps fort à l'échelle de l'association avec une implication des pôles familles & adultes et jeunesse.

La deuxième édition (30 août – 1er septembre 2024) a été en partie perturbée par la météo, impactant les temps en extérieur du vendredi et du dimanche. La déambulation musicale du vendredi **a toutefois été maintenue et s'est conclue dans une ambiance chaleureuse dans un bar partenaire**. Le repli en intérieur du dimanche, moins propice, a freiné la fréquentation.

Le samedi a rencontré un beau succès, avec un concert complet à la médiathèque (70 personnes) et une soirée au Silo accueillant 200 spectateurs, soit 50 de plus qu'en 2023. La programmation associait des artistes régionaux et des groupes plus reconnus comme **Ryon** (reggae) et **The Manky Melters** (rock celtique), très appréciés du public.

Faute de budget suffisant, le festival ne peut encore accueillir de têtes d'affiche nationales, ce qui limite sa croissance. En 2025, il se recentrera sur le vendredi et le samedi afin de renforcer ses temps forts et optimiser les moyens disponibles.

→ Les objectifs

- Continuer à développer des actions de médiation culturelle pour un public élargi (développement petite enfance, structure handicap, personnes âgées...)
- Développer sur la durée le festival l'émoi sonore en fidélisant un public par le biais d'une communication intensifiée et d'une programmation de qualité.
- Encourager la mixité des publics au sein du lieu et dans nos actions
- Favoriser la rencontre, l'échange de savoirs et la convivialité entre les différents publics par le biais de la musique
- Favoriser l'apprentissage et donner l'accès à des outils professionnels aux musiciens du territoire
- Proposer une programmation de découverte, qui met en valeur la scène régionale
- Être une structure ressource pour le territoire, ses collectivités, associations et entreprises

→ Zoom sur Récup Musik

Ce projet a été financé dans le cadre de l'appel à projets « **Jumelages – Résidences d'artistes** » de la DRAC, avec le soutien complémentaire du Département de l'Eure.

Destiné à deux classes de 5^e du collège de Breteuil, il visait la création d'un instrumentarium géant ainsi que d'instruments individuels à partir de matériaux recyclés, sous la direction du plasticien Clément Richeux.

Dans un second temps, une création musicale a été élaborée à partir de ces instruments. Initialement prévue avec l'artiste Bass Tong, cette phase a finalement été assurée par **Davy Desplan**, médiateur culturel du Silo, en raison de l'indisponibilité de l'artiste, alors à l'étranger.

Le projet s'est conclu par un concert-exposition à la salle des fêtes de Breteuil, mettant en valeur les réalisations des élèves.

→ Perspectives 2025

- **Poursuivre la stratégie de programmation** mise en place en 2024, avec une tête d'affiche annuelle et des plateaux aux styles variés, en complément des formats habituels (jeune public, scènes ouvertes et dîners-concerts) qui ont su fidéliser un public.
- **Faire progresser la fréquentation du festival**, même si cela se traduit par une progression modeste chaque année, et anticiper dès 2026 des ajustements dans le fonctionnement ou la programmation si l'édition 2025 n'est pas jugée entièrement satisfaisante.
- **Relancer une dynamique de concerts hors les murs** grâce au financement dédié, et anticiper de nouveaux lieux d'accueil en vue d'une demande élargie en 2026.
- **Mener à bien les nouveaux projets de médiation culturelle** initiés, et pérenniser leur fonctionnement ainsi que leur financement.
- **Poursuivre la redynamisation des studios** via un travail de communication renforcé, et en sacralisant au moins un créneau hebdomadaire en soirée ou le week-end.
- **Pérenniser le dispositif d'accompagnement des groupes** et rechercher des modes de financement pour les résidences.
- **Poursuivre le travail engagé de communication auprès des structures du territoire**, afin d'augmenter la part d'autofinancement via la facturation d'ateliers, l'organisation de concerts ou encore la location de locaux et de matériel.



Bilan et compte de résultat 2024

ASSOCIATION LA RUCHE ET LE SILO

BILAN

Actif	Du 01/01/2024 au 31/12/2024			31/12./023
	Brut	Amort	Net	Total
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	16 629	16 629		
FRAIS D'ETABLISSEMENT				
FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT				
DONATIONS TEMPORAIRES D'USUFRUIT				
CONCES. BREVETS LICENCES LOGICIELS DROITS & VAL SIMILAIRES	16 629	16 629		
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
AVANCES ET ACOMPTE (INCORPORELLES)				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	237 565	172 971	64 594	56 182
TERRAINS	39 368	39 368		
CONSTRUCTIONS				
INSTALLATION TECHNIQUE, MAT ET OUTILLAGE INDUS.	198 197	133 603	64 594	56 182
IMMOBILISATIONS EN COURS				
AVANCES ET ACOMPTE				
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	285		285	225
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES				
AUTRES TITRES IMMOBILISES	75		75	225
PRETS				
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	210		210	
TOTAL ACTIF IMMOBILISE (1)	254 479	189 600	64 879	56 407
STOCKS ET EN-COURS				
MATIERES PREMIERES, APPROVISIONNEMENTS				
EN-COURS DE PRODUCTION DE BIENS				
EN-COURS DE PRODUCTION DE SERVICES				
PRODUITS INTERMEDIAIRES ET FINIS				
MARCHANDISES				
CREANCES D'EXPLOITATION	101 233		101 233	138 994
CREANCES CLIENTS, USAGERS ET COMPTES RATTACHES	4 889		4 889	23 092
CREANCES RECUES PAR LEGS ET DONATIONS				
AUTRES CREANCES	96 344		96 344	115 901
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
INSTRUMENTS DE TRESORERIE				
DISPONIBILITES	129 257		129 257	216 511
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	1 058		1 058	9 408
TOTAL ACTIF CIRCULANT (2)	231 547		231 547	364 913
FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS (3)				
PRIMES DE REMBOURSEMENTS DES OBLIGATIONS / EMPRUNTS (4)				
ECART DE CONVERSION ACTIF (5)				
TOTAL GENERAL	486 027	189 600	296 427	421 319

Cloé comptabilité v2024

BILAN

Passif	31/12/2024 Montant	31/12/2023 Total
FONDS PROPRES		
FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE		
FONDS PROPRES STATUTAIRES		
FONDS PROPRES COMPLEMENTAIRES	84 841	98 107
FONDS PROPRES AVEC DROIT DE REPRISE		
FONDS PROPRES STATUTAIRES		
FONDS PROPRES COMPLEMENTAIRES		
ECART DE REEVALUATION		
RESERVES		
RESERVES STATUTAIRES OU CONTRACTUELLES		
RESERVES POUR PROJET DE L'ENTITE		
AUTRES RESERVES		
REPORT A NOUVEAU	28 335	28 335
EXEDENT OU DEFICIT DE L'EXERCICE	-45 225	-13 266
SITUATION NETTE (1)	67 951	113 177
AUTRES FONDS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	24 980	41 827
PROVISIONS REGLEMENTEES		
TOTAL AUTRES FONDS (2)	24 980	41 827
TOTAL FONDS PROPRES (1 + 2)	92 931	155 003
FONDS REPORTES LIES AUX LEGS ET DONATIONS		
FONDS DEDIES	4 033	4 238
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES (3)	4 033	4 238
PROVISIONS POUR RISQUES	1 573	28 243
PROVISIONS POUR CHARGES	41 817	53 928
TOTAL PROVISIONS (4)	43 390	82 171
DETTES		
DETTES FINANCIERES		
EMPRUNTS OBLIGATAIRES ET ASSIMILES (TITRES ASSOCIATIFS)		
EMPRUNTS ET DETTES AUPRES D'ETABLISSEMENTS DE CREDIT		
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERS		
DETTES D'EXPLOITATION		
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	16 144	27 500
DETTES DES LEGS OU DONATION		
DETTES FISCALES ET SOCIALES	88 942	78 245
DETTES DIVERSES		
DETTES SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHES		
AUTRES DETTES	8	8
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	50 977	74 154
TOTAL DETTES (5)	156 071	179 907
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (6)		
TOTAL GENERAL	296 427	421 319

Cloé comptabilité v2024

COMPTE DE RESULTAT

Sélection période du 01/01/2024 au 31/12/2024

	Du 01/01/2024 au 31/12/2024		31.12.2023
	Montant	Total	Total
PRODUITS D'EXPLOITATION			
COTISATIONS	9 311		9 239
VENTES DE BIENS	1 279		-1 135
DONT VENTES DE DONS EN NATURE			
VENTES DE PRESTATIONS DE SERVICE	175 345		144 805
DONT PARRAINAGES			
VENTES DE BIENS ET SERVICES		176 623	143 670
CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	798 414		760 156
VERSEMT. DES FONDATEURS OU CONSOMMAT. DOTATION CONSOMPT.			
RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC			1 799
DONS MANUELS			1 649
MECENATS			150
LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE			
CONTRIBUTIONS FINANCIERES			
PRODUITS DE TIERS FINANCEURS		798 414	761 954
REPRISES / AMORT., DEPRECIAT. PROV. ET TRANSFERT CHGS	67 900		6 354
UTILISATIONS DES FONDS DEDIES	4 238		14 301
AUTRES PRODUITS	6 098		11 289
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (1)		1 062 584	946 807
CHARGES D'EXPLOITATION			
ACHATS DE MARCHANDISES			260
VARIATION DE STOCK			
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	372 714		326 262
AIDES FINANCIERES			
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	28 170		21 144
SALAIRES ET TRAITEMENTS	535 457		456 782
CHARGES SOCIALES	142 304		113 399
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS	17 297		9 319
DOTATIONS AUX PROVISIONS	6 309		19 358
REPORTS EN FONDS DEDIES	4 033		4 238
AUTRES CHARGES	10 089		6 199
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (2)		1 116 373	956 961
RESULTAT D'EXPLOITATION (1-2)		-53 788	-10 154
PRODUITS FINANCIERS			
DE PARTICIPATION			
D'AUTRES VALEURS MOBILIERES ET CREANCES DE L'ACTIF IMMOBILISE			
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	1 852		288
REPRISES SUR PROVISIONS, DEPRECIATIONS ET TRANSFERT DE CHARGE			
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE			
PRODUITS NETS SUR CESSIONS VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT			
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (3)		1 852	288
CHARGES FINANCIERES			
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECIATIONS ET AUX PROV			
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	164		150
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE			
CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT			
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (4)		164	150
RESULTAT FINANCIER (3-4)		1 688	138

Cloé.comptabilité v2024

COMPTES DE RESULTAT

Sélection période du 01/01/2024 au 31/12/2024

	Du 01/01/2024 au 31/12/2024		31.12.2023
	Montant	Total	Total
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
SUR OPERATIONS DE GESTION	2 105		3 816
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	4 932		2 029
REPRISES SUR PROVISIONS, DEPRECIATIONS ET TRANSFERT DE CHARGES			
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (5)		7 037	5 844
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
SUR OPERATIONS DE GESTION	12		9 094
SUR OPERATION EN CAPITAL	150		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECIATIONS ET AUX PROV			
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (6)		162	9 094
RESULTAT EXCEPTIONNEL (5-6)		6 875	-3 250
PARTICIPATION DES SALARIES AUX RESULTATS (7)			
IMPOTS SUR LES BENEFICES (8)			
TOTAL DES PRODUITS (1+3+5)		1 071 474	952 940
TOTAL DES CHARGES (2+4+6+7+8)		1 116 699	966 206
SOLDE CREDITEUR = BENEFICE			
SOLDE DEBITEUR = PERTE		45 225	13 266
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
DONS EN NATURE	42 938		49 269
PRESTATION EN NATURE	127 415		216 765
BENEVOLAT			
TOTAL CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		170 353	266 034
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
SECOURS EN NATURE			
MISES A DISPOSITION GRATUITE DE BIENS	58 013		150 703
PRESTATION EN NATURE	69 402		66 062
PERSONNEL BENEVOLE	42 938		49 269
TOTAL CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		170 353	266 034

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES PAR NATURE

Répartition par nature de charges			Répartition par nature de ressources		
	TOTAL (871)	0 870		Dons en nature	
861	Mises à disposition gratuite de biens		87000000	Contributions bénévolat	42 938
86100000	Mise à disposition gratuite	58 013		TOTAL (870)	42 938
	TOTAL (861)	58 013	871	Prestations en nature	
862	Prestations		87100000	Contribution en nature	127 415
86200000	Contribution travail	69 402		TOTAL (864)	127 415
	TOTAL (862)	69 402			
864	Personnel bénévole				
86400000	Contribution bénévolat	42 938			
	Total charges contributions volontaires	170 353		Total produits contributions volontaires	170 353

Cléo comptabilité v2024

TABLEAUX D AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Exercice N du 01.01.2024 au 31.12.2024

	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la clôture l'exercice
Immobilisations				
Immobilisations incorporelles	16 629	0	0	16 629
Immobilisations corporelles	211 855	25 710	0	237 565
Immobilisations financières	225	3 810	3 750	285
Total	228 710	29 520	3 750	254 479

TABLEAUX D AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Exercice N du 01.01.2024 au 31.12.2024

	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la clôture l'exercice
Amortissements				
Immobilisations incorporelles	16 629	0	0	16 629
Immobilisations corporelles	155 674	17 297	0	172 971
Total	172 303	17 297	0	189 600

TABLEAUX D AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Exercice N du 01.01.2024 au 31.12.2024

	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la clôture l'exercice
Provisions				
Provisions réglementées	0	0	0	0
Provisions pour risques	28 243	1 000	27 670	1 573
Provisions pour charges	53 928	4 151	31 999	26 080
Provisions pour dépréciations	0	0	0	0
Total	82 171	5 151	59 669	27 653

Cloé comptabilité v2024

ETAT DES CREANCES ET DETTES

Exercice N du 01.01.2024 au 31.12.2024

Créances (a)	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Echéances à moins 1 an	Echéances à plus 1 an
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachés à des participations	0	0	0
Prêts (1)	0	0	0
Autres	0	0	0
Créances de l'actif circulant :			
Créances Clients et Comptes rattachés	4 889	4 889	0
Autres	96 344	96 344	0
Capital souscrit - appelé, non versé	0	0	0
Charges constatés d'avance	1 058	1 058	0
Total	102 291	102 291	0

(1) Prêts accordés en cours d'exercice

Prêts récupérés en cours d'exercice

(a) Non compris les avances et acomptes versés sur commandes en cours

Cloé comptabilité v2024

LA RUCHE & LE SILO**TABLEAU DE SUIVI DES FONDS PROPRES**

Exercice N du 01.01.2024 au 31.12.2024

Libellé	Solde au début de l'exercice A	Augmen- tations B	Diminutions C	Solde à la fin de l'exercice D=A+B-C
Fonds propres sans droit de reprise	98 107		13 266	84 841
Fonds propres statutaires				
Fonds propres complémentaires				
- Dotations pérennes représentatives d'actifs aliénables				
- Apports sans droit de reprise				
- Legs et donations avec contrepartie d'actif immobilisés				
Fonds propres avec droit de reprise				
- Apports avec droits de reprise				
- Legs et donations avec contrepartie d'actif immobilisés				
Ecart de réévaluation sur des biens sans droit de reprise				
Ecart de réévaluation sur des biens avec droit de reprise				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Report à nouveau	28 335			28 335
Résultat de l'exercice	-13 266		31 959	-45 225
Situation nette	113 177	0	45 225	67 951
Fonds propres consommables				
Résultats sous contrôle des tiers financeurs				
Subventions d'investissement	41 827	0	16 847	24 980
Provisions réglementées				
Total	155 003	0	62 072	92 931

TABEAU DES FONDS DEDIES
(Exercice 01.01.2024 au 31.12.2024)

VARIATIONS DES FONDS DEDIES ISSUS DE	A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	REPORTS	UTILISATIONS		TRANSFERTS	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			MONTANT GLOBAL	DONT REMBOURSEMENT		MONTANT GLOBAL	Dt fonds dédiés correspondant à des des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation (1)	4 238	4 033	205			4 033	
Contributions financières d'autres organismes (1)							
Ressources liées à la générosité du publics							

(1) les lignes sont à ventiler par projet ou catégorie de projet

ASSOCIATION LA RUCHE ET LE SILO

ETAT DES CREANCES ET DETTES

Exercice N du 01.01.2024 au 31.12.2024

Dettes (b)	Montant brut	Echéances à moins 1 an	Degré d'exigibilité du passif	
			Echéances à plus 1 an	Echéances à plus 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (2)	0	0	0	0
Autres emprunts obligataires	0	0	0	0
Emprunts (2) et dettes auprès des étab. de crédit à 2 ans au maximum à l'origine	0	0	0	0
Emprunts (2) et dettes auprès des étab. de crédit à plus de 2 ans à l'origine	0	0	0	0
Emprunts et dettes financières divers (2) (3)	0	0	0	0
Dettes Fournisseurs et comptes rattachés	16 144	16 144	0	0
Dettes fiscales et sociales	88 942	88 942	0	0
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	0	0	0	0
Autres dettes (3)	8	8	0	0
Produits constatés d'avance	50 977	50 977	0	0
Total	156 071	156 071	0	0

(2) Emprunts souscrits en cours d'exercice

Emprunts remboursés en cours d'exercice

(3) Dont ... envers les associés (indication du poste concerné)

(b) Non compris les avances et acomptes reçus sur commandes en cours

Cloé comptabilité v2024

ETAT DES COMPTES DE REGULARISATION

Exercice N du 01.01.2024 au 31.12.2024

Produits à recevoir	Montant de l'exercice
Créances rattachées à des participations	0
Autres immobilisations financières	0
Créances clients et comptes rattachés - factures à établir	1 456
Autres créances - avoirs à établir	44 899
Valeurs mobilières de placement	0
Disponibilités	0
Total	46 355

Charges à payer	Montant de l'exercice
Emprunts obligatoires convertis	0
Autres emprunts obligatoires	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0
Emprunts et dettes financières divers	0
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	10 845
Dettes fiscales et sociales	49 321
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0
Autres dettes	8
Total	60 173

ETAT DES COMPTES DE REGULARISATION

Exercice N du 01.01.2024 au 31.12.2024

Charges à répartir	Montant de l'exercice
Charges différées	0
Frais d'acquisition des immobilisations	0
Frais d'émission des emprunts	0
Charges à étaler	0
Total	0

Charges et produits constatés d'avance	Montant de l'exercice
Charges Constatées d'avance	1 058
Produits Constatés d'avance	50 977
Total	52 035

Résultat	Montant de l'exercice
Charges d'exploitation	-1 116 373
Produits d'exploitation	1 062 584
Charges financières	-164
Produits financiers	1 852
Charges exceptionnelles	-162
<i>Charges except. sur opération de gestion courante</i>	<i>12</i>
<i>VNC Elements d'actifs cédés</i>	<i>150</i>
Produits exceptionnels	7 037
<i>Quote part subv. inv aff cpte resultat</i>	<i>4 782</i>
<i>Quote part subv. Investissement réintégrées</i>	<i>664</i>
<i>Pdts cession d'élém. D'actifs</i>	<i>150</i>
<i>Produits except. sur exercices antérieurs</i>	<i>1 441</i>
Total Charges	-1 116 699
Total Produits	1 071 473
Résultat	-45 226

Cloé comptabilité v2024

TABLEAU DES SUBVENTIONS ET CONCOURS PUBLICS

Exercice N du 01.01.2024 au 31.12.2024

Libellés		Montant	
73	CONCOURS PUBLICS		184 631,96
	ETAT		23 073,64
73010000	Etat Asp	7 166,64	
73020000	Etat FONJEP	7 107,00	
73050000	Etat Colo apprenante	8 800,00	
	CAF		161 558,32
73040000	CAF Prestations conventionnées	161 558,32	
74	SUBVENT.D'EXPLOITATION		613 782,35
	ETAT		57 852,80
74100000	Etat - ARS	2 332,00	
74118000	Etat - ASC ERASMUS	22 920,80	
74170000	Etat - DRAC	17 000,00	
74160000	Etat - ANCT	14 000,00	
74180000	Etat - SDJES	1 600,00	
	REGION		15 370,35
74200000	Subv.Conseil Régional	15 370,35	
	DEPARTEMENT		15 000,00
74300000	Sub.Conseil Départemental	15 000,00	
	COMMUNAUTE DE COMMUNE		293 148,00
74450000	Subv.INSE fonctionnement	170 000,00	
74451000	Subv.INSE CEJ	97 570,00	
74453000	Subv, INSE CTEJ	6 578,00	
74454000	Subv, INSE Famille	15 000,00	
74455000	Subv.INSE Dev touristique	4 000,00	
	MAIRIES		137 200,00
74400000	Subvention Mairie de Bourth	130 000,00	
74420000	Subvention Mairie de Bourth	7 200,00	
	COLLECTIVITE PUBLIQUE		37 800,00
74500000	Subv.fonctionnement - CAF	37 800,00	
	DIVERS		57 411,20
7481000	MSA	3 500,00	
74820000	CPAM	16 000,00	
74830000	SACEM	2 500,00	
74840000	OFAJ	26 611,20	
7480000	CNV music 2020/2021	8 800,00	
			798 414,31

Le rapport financier 2024

Les comptes sont établis sur la période de janvier à décembre 2024 et sont réalisés par le service de comptabilité de l'association et validés par un commissaire aux comptes. Ils respectent les principes comptables applicables en France.

→ Compte de résultat et bilan comptable 2024

Le compte de résultat donne l'image économique de l'activité de l'année civile écoulée en produits et en charges. Il donne le résultat annuel : un bénéfice ou un déficit qui est reporté au bilan qui représente le patrimoine de l'association depuis sa création.

Au 31 décembre 2024, le résultat de l'exercice 2024 est d'un montant de **- 45 225.28 €**. Pour rappel, le résultat de l'exercice 2023 était de - 13 266 €

Celui-ci s'explique par les points suivants :

- ❖ La perte du bouclier tarifaire sur l'électricité pour un surcoût d'environ 11 000€ sur le fonctionnement du Silo.
- ❖ Trois situations d'arrêt maladie durant le second semestre avec un restant à charge pour l'association de 6395€
- ❖ Le paiement d'heures supplémentaires pour le forum des associations et le festival « L'Emoi Sonore » pour un total de 9 869.00 €
- ❖ Le tuilage entre notre agent d'accueil partant en retraite et sa remplaçante soit 3 270.00€
- ❖ La perte de l'allègement de charges sociales URSSAF suite à la hausse de l'effectif salarié soit 9 687€

→ Les comptes de classe 7 : les produits

Ils s'élèvent à un total de **1 071 474€**, représentant une augmentation de **12,44 %** par rapport à l'exercice 2023 (952 940€).

L'analyse du compte de résultat permet d'apporter les éclairages suivants pour expliquer cette variation :

- ❖ Une augmentation du nombre d'adhérents (+82) impliquant une hausse des produits d'activité de 8 000 €
- ❖ Une augmentation des subventions annuelles (+ 34 305€)
- ❖ La contribution des fonds européens (OFAJ et Erasmus +) dans le cadre de notre échange de jeunes (49 531€)
- ❖ Une hausse globale des produits d'activité de 31 000€

→ Les comptes de classe 6 : les charges

Elles s'élèvent à un total de **1 116 699 €** et représentent une augmentation de **15.58 %** par rapport à 2023 (966 206 €)

Pour rappel, les principales augmentations de charges sont les suivantes :

- ❖ La perte du bouclier tarifaire sur l'électricité pour un surcoût d'environ 11 000€ sur le fonctionnement du Silo.
- ❖ La revalorisation des salaires, soit une augmentation de 9 000 €
- ❖ L'augmentation des taxes sur les salaires de près de 5 000€
- ❖ Le remplacement de l'animateur escalade pour assurer la rentrée du club soit 6 600€
- ❖ Trois situations d'arrêt maladie durant le second semestre avec un restant à charge pour l'association de 6395€
- ❖ Le paiement d'heures supplémentaires pour le forum des associations et le festival « L'Emoi Sonore » pour un total de 9 900.00 €
- ❖ Le tuilage entre notre agent d'accueil partant en retraite et sa remplaçante soit 3 270.00€
- ❖ La perte d'une partie de l'allègement de charges URSSAF suite à la hausse de l'effectif salarié soit 9 700€
- ❖ Une hausse des amortissements liée aux investissements de l'exercice précédent (pôle numérique, pôle jeunesse, pôle musiques actuelles). Les amortissements ont été dotés à hauteur de 17 200 €.

→ Les comptes de classe 8 : les répartitions par nature de charges et de ressources

Les contributions volontaires en bénévolat sont estimées à **43 000 €** (49 268 € en 2023)

- ❖ L'association est toujours inscrite dans une dynamique bénévole importante avec près de 120 bénévoles qui représentent 2939 heures de bénévolat soit l'équivalent de 1.83 Équivalent Temps Plein (ETP)
- ❖ Sur le site du Silo, un fort développement du bénévolat au sein du pôle numérique (+ 20 bénévoles)
- ❖ Le fonctionnement des instances de l'association implique 10 bénévoles pour 440 heures annuelles.

Les contributions en nature des collectivités s'élèvent à **212 264 €**

- ❖ La Ville de Verneuil pour les locaux de la Ruche et la mise à disposition du directeur : 127 415€
- ❖ L'Interco Normandie Sud Eure pour les locaux du Silo (évalués à environ 85 000€ sur la base du chiffre de 2022).

Les autres faits marquants de l'année 2024:

- ❖ L'accueil des rencontres européennes de la Jeunesse à Verneuil durant l'été.
- ❖ La valorisation de la médaille d'Or d'Aurélié AUBERT lors des jeux paralympiques en Boccia.
- ❖ La participation du pôle numérique aux cantons intercommunaux d'été et d'automne, ainsi qu'au marché de Noël
- ❖ La seconde édition de l'événement Portraits de Familles qui a rencontré un franc succès.
- ❖ En raison de l'indisponibilité de la salle des fêtes, l'accueil du festival Franco-Québécois dans les locaux du Silo

→ Le budget prévisionnel 2025

Le budget prévisionnel 2025 de l'association a été estimé à **1 075 205 €** (hors valorisations) soit une augmentation de **5,5 € %** par rapport au réalisé de l'exercice 2024.

Il se répartit comme suit :

- ❖ **638 872 €** pour la Ruche
- ❖ **436 363 €** pour le Silo

Pour la seconde fois depuis l'exercice 2020, l'exercice budgétaire 2024 est déficitaire, nous laissant à un niveau de trésorerie assez faible dans un contexte économique incertain. Il convient en 2025 de mettre en œuvre des mesures d'économies pour reconstituer la trésorerie disponible.

On relève à nouveau que nos partenaires financiers de proximité nous suivent et restent attentifs à l'évolution de notre situation. Il n'en reste pas moins que nous devons diversifier nos ressources, notamment par le développement de nos produits d'activité, du mécénat et de l'autofinancement. Il nous faut mettre en place une économie d'échelle.

Après avoir voté l'arrêté des comptes de l'association, le conseil d'administration du 14 avril 2025 propose au vote de l'assemblée générale :

- ❖ L'approbation des comptes annuels, l'affectation du résultat : **- 45 225.28 €**
- ❖ Il est proposé à l'AG d'approuver les propositions suivantes :
 - D'affecter **- 45 225.28 €** au report à nouveau.

Le budget prévisionnel 2025

Budget prévisionnel 2025 - la Ruche § le Silo MAJ130125				
2025	CHARGES	BP 2025	PRODUITS	BP 2025
60	ACHATS	204759	70 - PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	306504
601/603	Matières premières	37169		
604	Prestations de services	114625	700 Fonds propres associatifs	134055
6061	Electricité - Gaz - Combustible	34730	701 Vente de produits	4221
6063	Fournitures d'entretien et petit équipement	15745		
6064	Fournitures administratives	2290	73 Ps CAF ACF	27650
6065	Linge et vêtements de travail	200	73 Ps CAF CLAS	3416
6066	Fournitures pr sécurité locaux (extincteurs, recharges...)		73 Ps CAF AG	82646
6068	Autres fournitures		73 Ps CAF PSO	26000
			73 PS JEUNES	16126
61	SERVICES EXTERIEURS	82931	73 Bonus Territoire	12390
611	Sous traitance générale	18222		
612	Redevance de crédit bail	0		
613	Locations (immobilières ou mobilières)	33278	70642 Autres participations	
614	Charges locatives	13987		
615	Entretien & répa (s/biens immo & mob & maintenance)	5500		
616	Primes d'assurance	10738	74 - SUBVENTION D'EXPLOITATION	715113
618	Divers (documentation, frais de conférence)	1206	741 Subvention l'Etat FONJEP/DRAC	7107
62	AUTRES SERVICES EXTERIEURS	97243	7415 Subvention DRAC	17000
621	Personnel extérieur à l'association facturé	68247	7412 Subvention DRAJES/SDEIS/REAL	15964
622	Honoraires	6500	742 Subvention Région Normandie	10500
623	Publicité, Publications, Relations publiques	4107	743 Subvention Conseil Dpt Eure	21500
624	Transports collec personnels & transports sur achats	8000	1 Subvention Ville de Verneuil / Avra	130000
625	Déplacements, voyages, missions et réceptions	2200	subvention association familiales	900
626	Frais postaux et frais de télécommunications	6051	4 Subvention INSE + CTEJ+Jeunesse+famille	298170
627	Services Bancaires	1150	5 Subvention communes	19000
628	Divers, cotisations, frais de recrutement	988	746 Subvention fonctionnement CAF	36000
63	IMPOTS TAXES ET VERSEMENT ASSIMILES	0	REAAP	7600
6311	Taxes sur salaires		MSA	21602
6333	Participation des employeurs à la formation		ARS	7141
635100	Impots direct Taxes audiovisuelles		748 Europe + Ofaj	5000
64	CHARGES DE PERSONNELS	673129	CPAM	16000
6411	Rémunérations du personnel		CNM contrat de filière	23000
6412	Congés payés	671534	CNFS	10000
6451	Cotisations de sécurité sociale		AGEPHI/Uniforamation	20141
6453	Calses de retraites et de prévoyance		familles rurales/ACR	24188
6475	Medecine du travail	1595	sacem	8300
	Autres charges sociales accord complémentaire santé		INSE Tourisme	4000
			conférence des financeurs/ CARSAT	12000
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	5010	75 - PRODUITS DE GESTION COURANTE	9928
6516	Droits d'auteur et de reproduction	4907	adhésions/cotisations	7428
6586	Cotisations liées à la vic statutaire	103	don	2500
66	CHARGES FINANCIERES	0	76 - PRODUITS FINANCIERS	
661	Intérêt d'emprunts et des dettes	0		
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES		77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS	
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	12133	78 - REPRISE SUR AMORTISSEMENT & PROVISIONS	43660
681	Dotation aux amortissements	12133	79 transfert de charge	43660
6815	Dotation aux provisions	0	77 Quote part subvention	
	Sous Total	1075205	Sous total	1075205
86	REPARTITION PAR NATURE DE CHARGES	293272	87-REPARTITION PAR NATURE DE RESSOURCE	293272
	Contributions en nature	172986	Contributions en nature	172986
	Contributions en travail	120286	Contributions en travail	120286
	S TOTAL	1368477	S TOTAL	1368477
	TOTAL DES CHARGES	1368477	TOTAL DES PRODUITS	1368477